

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI ZAKŁAD WODOCIAĞÓW I

KANALIZACJI SP. Z O.O. ZA ROK 2024

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Jarosław Pesta

gghhh

Spis treści

I.	WPROWADZENIE	2
1.1	Podstawowe informacje o Spółce	2
1.2.	Obszar oddziaływania	3
II.	WIELKOŚĆ I STRUKTURA SPRZEDAŻY	4
III	PRODUKCJA	5
IV	ODBIÓR ŚCIEKÓW	5
4.1.	Odbiorcy Spółki	6
4.2.	Pozostała działalność usługowa	6
V	PERSONEL I DZIAŁALNOŚĆ SOCJALNA	6
VI	INWESTYCJE	7
6.1.	Nakłady poniesione przez Spółkę w 2024 roku	7
6.2.	Plan inwestycyjny	7
VII	OCHRONA ŚRODOWISKA	7
VIII	STRATEGIA FINANSOWANIA	8
IX	SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA SPÓŁKI	9
9.1.	Sytuacja majątkowa	9
9.2	Sytuacja finansowa	9
9.3.	Wskaźniki ekonomiczne	10
X	CELE ZARZĄDCZE DLA ZARZĄDU SPÓŁKI NA ROK 2024	10
XI	SZCZEGÓLNE ZDARZENIA	11
XII.	ZAŁĄCZNIKI	11

I. WPROWADZENIE

1.1 Podstawowe informacje o Spółce

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. został powołany do życia aktem notarialnym z dnia 18.02.1997 roku Rep. A Nr 995/97. Siedzibą Spółki jest miasto Mikołajki a założycielem Gmina Mikołajki. Spółka działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej. Powstała Spółka przejęła majątek Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w zakresie działalności Zakładu Wodociągów i Kanalizacji oraz wstąpiła w powyższym zakresie w jego prawa i obowiązki. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 37 212 564 zł i dzieli się na 81 966 udziałów o wartości 454 zł każdy. Wszystkie udziały zostały w całości objęte przez Gminę Mikołajki i pokryte aportami rzeczowymi.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- Pobór, uzdatniania i dostarczanie wody
- Odprowadzanie i oczyszczania ścieków
- Wykonywanie wykopów i wierceń geologiczno-inżynierskich
- Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych
- Działalność w zakresie inżynierii i związane z nim doradztwo techniczne
- Pozostałe badania i analizy techniczne
- Zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne
- Obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne
- Działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami
- Transport drogowy towarów
- Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
- Wynajem i dzierżawa samochodów osobowych i furgonetek
- Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń rolniczych

Spółka zobowiązana jest zapewnić ciągłość i powszechność świadczeń usług na rzecz mieszkańców gminy w zakresie dystrybucji wody i odbioru ścieków.

Na dzień 31.12.2024 roku Spółka zatrudniała 22 osoby na umowę o pracę oraz 1 osobę w oparciu o kontrakt menedżerski:

- | | |
|-----------------|---------|
| • Zarząd | 1 osoba |
| • Administracja | 3 osoby |
| • Inkasent | 2 osoby |
| • Oczyszczalnia | 9 osób |
| • Wodociąg | 8 osób |

W roku 2024r nastąpiła zmiana na stanowisku Głównej Księgowej, począwszy od 01.08.2024 funkcję tę pełni Pani Marika Tusińska.

Począwszy od 27.06.2018 Zarząd spółki sprawowany jest jednoosobowo przez Prezesa Zarządu.

1.2. Obszar oddziaływania

Obszar działania Spółki obejmuje zasięg administracyjny gminy Mikołajki.

Gmina Mikołajki położona jest w północno-wschodnim rejonie Polski, w odległości około 90 km od miasta wojewódzkiego Olsztyn i 25 km od miasta powiatowego Mrągowo.

Pod względem fizjograficznym teren gminy znajduje się w obrębie Pojezierza Mazurskiego w centrum Krainy Wielkich Jezior Mazurskich. Ukształtowanie powierzchni i jej litologia są typowe dla obszarów polodowcowych a cechą charakterystyczną krajobrazu i regionu jest niespotykane na taką skalę w Polsce skupienie dużych naturalnych zbiorników wodnych, zajmujących 15% obszaru krainy Wielkich Jezior – na terenie gminy Mikołajki ten wskaźnik wynosi 23%. Drugim obok jezior, charakterystycznym elementem krajobrazu gminy są rozległe, zwarte kompleksy leśne. Lasy na terenie gminy zajmują około 22% jej powierzchni. Gmina Mikołajki zamieszkiwana jest przez około 8 400 osób. Począwszy od 2010 roku obserwowany jest malejący trend ilości osób zamieszkujących teren gminy. Wiodącą gałęzią gospodarki jest turystyka. Mikołajki zaliczają się do gmin w których funkcja turystyczna jest najsilniejsza. Przekłada się to z kolei na sezonowość zarówno w obrotach firm jak i na lokalny rynek pracy. Bezrobocie na terenie gminy na koniec 2014 roku wynosiło 21%. W grupie osób bezrobotnych przeważają zdecydowanie osoby powyżej 50 roku życia. Osoby bezrobotne z wykształceniem gimnazjalnym i niższym oraz zasadniczym zawodowym stanowią ponad 74% bezrobotnych. Lokalną gospodarkę tworzą przede wszystkim podmioty sektora MŚP. Pod względem dochodów własnych budżetu gminy, które pośrednio obrazują zamożność lokalnej bazy gospodarczej, Gmina Mikołajki na tle swojego otoczenia należy do jednostek względnie zasobnych. Uwarunkowania prawno-fiskalne powodują, że nie wszystkie podatki zasilają budżet lokalny. Odczuwalny jest brak lokalnych firm o wysokim kapitale, posiadających potencjał do szerszego rozwoju swojej działalności.

Ze względu na swoje walory turystyczne Gmina Mikołajki posiada wysoki stopień zwodociągowania i skanalizowania mieszkańców. Generalnie należy stwierdzić, że ponad 83% mieszkańców gminy objętych jest siecią wodociagową. Ilość mieszkańców korzystających z sieci kanalizacji sanitarnej dochodzi do 100% na terenie miasta. Nierozwiązanym problemem pozostaje gospodarka ściekowa w małych wsiach oraz w zabudowie rozproszonej i kolonijnej.

Uchwałą Nr XX/100/2020 Rady Miejskiej w Mikołajkach poz. 949 Dziennik Urzędowy Województwa Warmińsko-Mazurskiego wyznaczono na terenie województwa warmińsko-mazurskiego aglomerację Mikołajki o równoważnej liczbie mieszkańców 14 371, z oczyszczalnią ścieków w miejscowości Mikołajki, obejmującą swym zasięgiem miasto Mikołajki oraz miejscowości z terenu gminy Mikołajki: Tałty, Kolonia Mikołajki, Woźnice, Pszczółki, Lelek, Lubiewo, Żelwagi, Inulec, Śmietki, Baranowo, Jora Wielka, Stare Sady, Nowe Sady, Stawek, Prawdowo.

II. WIELKOŚĆ I STRUKTURA SPRZEDAŻY

W roku 2024 przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 8 714 982,25 zł i były wyższe o około 2,7 mln zł wyższe niż w roku 2023.

Różnica związana jest z działalnością Operatora Promenady i dotyczy opłat jakie w roku 2024 zostały wniesione za dzierżawę miejsc handlowych, wynajem miejsc na działalność związaną z dzierżawą miejsc dla sprzętu pływającego, opłat za cumowanie oraz z pozostałej działalności związanej z Promenadą.

Przychody z działalności podstawowej, związanej ze sprzedażą wody i odbiorem ścieków wyniosły w roku 2024 5 847 215,56 zł i w porównaniu do 4 725 470,18 zł w roku 2023. Wzrost przychodów w roku 2024 wiązał się z wprowadzeniem w życie nowych taryf za wodę i ścieki począwszy od 18.07.2024r.

Główne źródło przychodów z działalności podstawowej, podobnie jak w latach ubiegłych, stanowią przychody z tytułu dostawy wody, odprowadzania i oczyszczania ścieków, które stanowią około 99% całości.

Ilość pobranej, uzdatnionej oraz zafakturowanej wody oraz ilość ścieków dopływających do oczyszczalni, dowożonych i zafakturowanych w roku 2024 przedstawiono poniżej:

BILANS WODY:

1. Ilość wody pobranej ze studni na każdym z ujęć

- SUW Mikołajki – 496 812 m³
- SUW Cudnochy – 79 446 m³
- SUW Tałty – 21 268 m³

2. Ilość wody uzdatnionej wprowadzonej do sieci

- SUW Mikołajki – 446 122 m³
- SUW Cudnochy – 69 463 m³
- SUW Tałty – 17 299 m³

RAZEM: 532 884 m³

3. Ilość wody zafakturowanej wyniosła 443 381 m³

BILANS ŚCIEKÓW:

1. Ilość ścieków jakie przepłynęły przez oczyszczalnię wyniosła

450 675 m³

2. Ilość ścieków zafakturowanych

397 588 m³

3. Ilość ścieków dowożonych własnym transportem asenizacyjnym

2 814 m³

4. Ogólną ilość ścieków dowożonych wyniosła - 13 489 m³

III PRODUKCJA

W 2024 roku uzdatniono i wprowadzono do sieci łącznie 532 884 m³ co w porównaniu do 558 308,00 m³ wody w roku 2023 jest wartością mniejszą o około 25,5 tys m³. Różnica wynika przede wszystkim z mniejszego poboru wody na cele podlewania zieleni. W roku 2023 wiosną panowały wyjątkowo wysokie temperatury połączone z brakiem opadów. W efekcie w maju 2023 r Spółka apelowała o niepodlewanie trawników w godzinach dziennych i ograniczenie tej czynności do niezbędnego minimum. W roku 2024 tak ekstremalnych sytuacji nie było.

W 2024 roku sprzedaż wody wyniosła 443 381 m³ co w porównaniu do 433 600,37 m³ w roku 2023 jest wartością większą o około 10 000 m³. Fakt zwiększonej sprzedaży wody wynikał przede wszystkim z ciągłego wzrostu ilości miejsc turystycznych wynikających z intensywnego rozwoju tej branży w Gminie Mikołajki. Różnica między produkcją, a sprzedażą wody to woda pobrana do własnych celów technologicznych, w tym płukanie filtrów na stacjach uzdatniania wody, płukanie sieci, nielegalne pobory i straty wody. Wymiana części starych sieci wodociągowych spowodowała ograniczenie strat wody do poziomu 11,0%. Należy spodziewać się, że planowane dalsze wdrażanie opomiarowania pozwoli na obniżenie strat wody do poziomu poniżej 10%.

Długość sieci wodociągowej będącej w bieżącej eksploatacji ZWiK wynosi 145,4 km sieci rozdzielczej, z tego na tereny miejskie przypada 30 km, 115,4 km na tereny wiejskie. Ilość przyłączy wodociągowych do budynków mieszkalnych oraz innych budynków i budowli na koniec 2024 roku wynosiła 1815 sztuk. W ramach prac konserwacyjno-remontowych na sieci i przyłączach wodociągowych: – usunięto 10.

IV ODBIÓR ŚCIEKÓW

W okresie sprawozdawczym odebrano i oczyszczono 450 675 m³ ścieków co w porównaniu do 404 144,0 m³ w roku 2023 stanowi wzrost o około 45,5 tys m³

W roku 2024 zafakturowano 397 588 m³ ścieków co w porównaniu do 375 767,61 m³ w roku 2023 daje wzrost o około 22 tys m³. Podobnie jak w przypadku wzrostu zużycia wody w roku 2024 wynika to ze wzrostu bazy turystycznej, szczególnie hotelowej.

Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Mikołajkach eksploatuje 106,5 km sieci kanalizacji w tym 50,58 km sieci grawitacyjnej i 55,92 km kanalizacji tłocznej. Na terenie obsługiwanym przez ZWiK znajduje się 85 sztuk przepompowni, w tym jedna przepompownia główna na terenie Mikołajek. Ilość przyłączy kanalizacyjnych do budynków mieszkalnych oraz innych budynków i budowli na koniec 2024 roku wynosiła 1432 sztuk. W ramach prac konserwacyjno-

remontowych na sieci i przyłączach kanalizacyjnych – usunięto 116 awarii sieci kanalizacyjnych i przepompowni ścieków. Należy w tym miejscu zaznaczyć, że większość awarii wynika z niewłaściwej eksploatacji sieci przez jej użytkowników. Wrzucane do kanalizacji szmaty, pampersy, plastikowe patyczki do czyszczenia uszu, które powodują zatkanie się pomp i rurociągów tłocznych.

4.1. Odbiorcy Spółki

Sprzedaż generowali odbiorcy z dwóch grup odbiorców: gospodarstwa domowe (odbiorcy indywidualni, spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe) oraz przemysł i usługi oraz pozostali odbiorcy, którymi s m.in. jednostki sfery budżetowej (służba zdrowia, szkolnictwo i inni), prowadzący działalność niezwiązaną z produkcją.

4.2. Pozostała działalność usługowa

Poza działalnością podstawową w 2024 roku Spółka świadczyła usługi w zakresie robót odpłatnych, obejmujących: 1) usuwanie awarii zewnętrznych instalacji, przyłączy i sieci wodno-kanalizacyjnej, wykonanie przyłączy wodno-kanalizacyjnych na indywidualne zlecenia, remont urządzeń ; 2) przeglądy i odbiory sieci, przyłączy i obiektów wodno-kanalizacyjnych.

W okresie od kwietnia 2021 Spółka świadczy usługi związane z pełnieniem funkcji Operatora Promenady w Mikołajkach.

V PERSONEL I DZIAŁALNOŚĆ SOCJALNA

Na dzień 31.12.2024 r. Spółka zatrudniała ogółem 22 osoby (z tego 21 osób na podstawie umowy o pracę i jedną osobę na tzw. kontrakcie menedżerskim), z tego 3 kobiety i 19 mężczyzn.

Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych w 2024 r. został naliczony w wysokości 28 951 zł. Środki z tego funduszu zostały przeznaczone m.in. na dofinansowanie wypoczynku urlopowego organizowanego we własnym zakresie, pomoc materialną, działalność kulturalno-oświatową, sportowo-rekreacyjną oraz bezzwrotną pomoc finansową.

VI INWESTYCJE

6.1. Nakłady poniesione przez Spółkę w 2024 roku

W 2024 r. Spółka poniosła nakłady na zakup środków trwałych „w budowie” oraz wartości niematerialnych i prawnych w wysokości 5 000 zł. Prowadzona przez Spółkę w 2024r. działalność inwestycyjna służyła głównie utrzymaniu stanu istniejącego. Brak środków na działalność uniemożliwił prowadzenie inwestycji. Nakłady poniesione w roku 2024 przedstawia poniższa tabela:

Zestawienie środków trwałych "w budowie" w roku 2024		
L.P.	Rodzaj poniesionych nakładów	Wartość
1.	Budowa sieci wodociągowej rejon ul. Warszawskiej i Spacerowej	5 000,00 zł
Razem		5 000,00 zł

Przedstawiona w tabeli kwota dotyczy ostatniej faktury za dokumentację projektową dotyczącą budowy spinki wodociągowej od ul. Spacerowej do Osiedla Na Górcie. W roku 2024 ogłoszony został przetarg na budowę. Wartość złożonych ofert dwukrotnie przekraczała budżet i w związku z tym nie dokonano wyboru oferty. Postępowanie będzie powtórzone w roku 2025.

6.2. Plan inwestycyjny

W związku z brakiem zatwierdzenia procedowanego w latach 2022-2023 Wniosku o zmianę dotychczasowych taryf, brakiem zasad finansowania inwestycji z nowych Programów Operacyjnych nie opracowano nowego Planu inwestycyjnego.

VII OCHRONA ŚRODOWISKA

Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Mikołajkach eksploatuje trzy stacje uzdatniania wody (stan od dnia 31.12.2016). W grudniu 2016 wyłączono z eksploatacji SUW w Woźnicach. Woda uzdatniania w SUW Woźnice nie spełniała wymogów w zakresie dopuszczalnej zawartości manganu i okresowo żelaza. Od grudnia 2016 obszar obsługiwany wcześniej przez SUW w Woźnicach zaopatrywany jest w wodę z ujęcia w Mikołajkach.

Ujmowana woda podziemna poddawana jest procesowi dwustopniowej filtracji w celu usunięcia nadmiaru żelaza i manganu. Wprowadzana do sieci wodociągowej woda uzdatniona spełnia wymagania jakościowe zawarte w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 13 listopada 2015 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi (Dz. U. z 2015 r., poz. 139 i 1893.). Potwierdzeniem spełnienia wszystkich wymogów prawnych jest prowadzony przez ZWiK monitoring jakości wody. W roku 2024 zostało uzdatnione i wprowadzone do sieci 532 884 m³ wody. Z tytułu poboru wód w 2024 r. naliczono opłatę w wysokości 67 234 zł.

Ścieki odprowadzane z Oczyszczalni ścieków w Mikołajkach w okresie od stycznia do grudnia 2024 poddawane były comiesięcznym kontrolom. Pobór prób oraz wykonanie i opracowanie wyników analiz prowadzone jest przez firmę SGS Polska. Wyniki badań pokazywały że jakość ścieków odprowadzanych do odbiornika jest dużo lepsza od wymaganej pozwoleniem wodnoprawnym. Koncentracja azotu ogólnego w odpływie nie przekracza 4,0 mg/dm³, bez względu na porę roku, przy wartości dozwolonej 15 mg/dm³. Podobnie pozostałe wskaźniki zanieczyszczeń kształtują się na bardzo niskim poziomie. Uzyskiwane wyniki jakości ścieków odprowadzanych do jeziora Mikołajskiego potwierdzają prawidłowość i zasadność przeprowadzonej modernizacji obiektu. Spółka nie zapłaciła żadnych kar z tytułu odprowadzania ścieków o parametrach niezgodnych z aktualnym pozwoleniem wodnoprawnym.

Średnia dobowo ilość ścieków odprowadzanych z oczyszczalni w roku 2024 wyniosła 1 234,7 m³/d. Wysokość naliczonej opłaty za wprowadzanie ścieków do wód lub ziemi w 2024 roku wyniosła 30 900 zł.

Z tytułu emisji zanieczyszczeń do powietrza opłat nie naliczono. Program ochrony środowiska występujący w branży wod.-kan. obejmuje swoim zasięgiem równie zagadnienia poboczne towarzyszące procesom produkcyjnym i usługowym, skupiające się w dużej mierze w sferze gospodarki odpadowej. Spółka posiada decyzje właściwych organów władzy lokalnej zezwalające na coroczne wytwarzanie, magazynowanie oraz przetwarzanie w procesie unieszkodliwiania wskazanych w nich rodzajów odpadów technologicznych wraz z określeniem ich ogólnych ilości. Każdemu odpadowi przypisany jest kod numeryczny wynikający z jego charakteru i miejsca pochodzenia, nadawany na podstawie obowiązującego Rozporządzenia w sprawie „Katalogu odpadów”. I tak w roku 2024 wytworzono następujące ilości i rodzaje odpadów:

- Kod 20 03 06 Odpady ze studzienek kanalizacyjnych - 10,8 Mg.
- Kod 19 08 01 Skratki -12,6 Mg
- Kod 19 08 02 Zawartość piaskowników -10,0 Mg
- Kod 19 08 05 Ustabilizowane komunalne osady ściekowe -314,52 Mg.

VIII STRATEGIA FINANSOWANIA

W 2024 roku działalność operacyjna, jak i działalność inwestycyjna Spółki finansowana była środkami własnymi oraz kredytem zaciągniętym w WFOŚiGW w Olsztynie. Głównym źródłem środków własnych są uzyskiwane przez Spółkę przychody w ramach zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków. Uzyskiwane są także przychody z tytułu usług odpłatnych, przychody ze sprzedaży towarów i materiałów oraz przychody finansowe z tytułu oprocentowania lokat i rachunków bankowych, w wyniku aktywnego zarządzania dostępnymi środkami pieniężnymi.

Na dzień 31.12.2024 r. Spółka posiadała następujące zobowiązania z tytułu zaciągniętych pożyczek:

Zestawienie zobowiązań z tytułu zaciągniętych pożyczek			
Rodzaj pożyczki	Kwota pożyczki	Zadłużenie na dzień 31.12.2024	Termin spłaty pożyczki
Pożyczka z WFOŚiGW	3 000 000,00 zł	1 199 999,91 zł	20.06.2026

IX SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA SPÓŁKI

9.1. Sytuacja majątkowa

W okresie sprawozdawczym wartość aktywów obrotowych wyniosła 1 318 274,93 zł wobec 864 041,68 zł 2023 co oznacza, że była wyższa o około 450 tys. Wartość aktywów trwałych w roku 2024 wyniosła 38 309 152,07 zł wobec 38 944 605,29 zł w roku 2023 co oznacza, że była niższa o 635 tys. zł w stosunku do roku 2023. W ogólnej strukturze aktywów Spółki zdecydowanie przeważały aktywa trwałe.

W aktywach obrotowych należności krótkoterminowe wynosiły 786 387,39 zł wobec 503 734,72 zł w roku 2023. Inwestycje krótkoterminowe wyniosły 316 526,99 zł wobec 148 321,89 zł w roku 2023.

Po stronie pasywów kapitał własny wynosił 37 432 313,41 zł wobec 36 113 122,67 zł w roku 2023.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania wyniosły 2 195 113,59 zł wobec 3 695 524,3 zł w roku 2023 i były o 1,5 mln zł niższe niż w roku 2023.

Bilans spółki na dzień 31.12.2024 roku stanowi załącznik nr 1 niniejszego sprawozdania.

9.2 Sytuacja finansowa

W roku 2024 przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 8 714 982,25 zł wobec 6 078 555,64 zł w roku 2023 co oznacza, że były one o ponad 2,6 mln zł wyższe od przychodów uzyskanych w analogicznym okresie roku ubiegłego. Różnica związana jest z działalnością Operatora Promenady i dotyczy opłat jakie zostały wniesione za dzierżawę miejsc handlowych, miejsc związanych z wynajmem sprzętu pływającego, opłat za cumowanie oraz z pozostałej działalności związanej z Promenadą. Należy w tym miejscu również odnotować, że przychód z tytułu pełnienia funkcji Operatora w części związanej z dzierżawami dotyczy okresu 3-letniego.

Przychody z działalności podstawowej, związanej ze sprzedażą wody i odbiorem ścieków wyniosły w roku 2024 5 847 214,56 zł wobec 4 725 470,18 zł w roku 2023 co oznacza, że były wyższe o około 1,1 mln zł niż w analogicznym okresie roku poprzedniego.

W celu osiągnięcia przychodów Spółka poniosła koszty w kwocie 8 124 747,38 zł co w porównaniu do 7 189 229,33 zł w roku 2023 oznacza, że były one wyższe o około 935 tys zł

wyższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Koszty te obejmują również działalność związaną z pełnieniem funkcji Operatora.

Koszty związane wyłącznie z działalnością podstawową wyniosły 6 476 837,93 zł wobec 5 672 416,17 w roku 2023 oznacza, że były wyższe o około 800 tys zł niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Za rok 2024 działalność Spółki zamknęła się zyskiem w kwocie 519 242,74 zł wobec 1 250 214,88 zł straty w roku 2023.

Na działalności podstawowej Spółka poniosła stratę w kwocie 713 776,10 zł w porównaniu do 1 099 967,98 zł straty w roku 2023.

W związku z odnotowanym wzrostem kosztów Spółka złożyła w lipcu 2022 roku Wniosek o skrócenie obowiązującej taryfy i zatwierdzenie nowych taryf. Procedowanie postępowania trwało do wiosny roku 2023 i zakończyło się odmową zatwierdzenia nowego wniosku taryfowego. W lutym 2024 roku Spółka złożyła nowy Wniosek o zatwierdzenie taryf, wniosek został zatwierdzony i wszedł w życie od 18.07.2024r.

9.3. Wskaźniki ekonomiczne

Analiza efektywności ekonomicznej przedsiębiorstwa pokazuje, że w porównaniu do roku 2023, z powodu dodatniego wyniku finansowego nastąpiło polepszenie wskaźnika rentowności sprzedaży w odniesieniu do działalności podstawowej. W odniesieniu do całej działalności Spółki sytuacja również uległa znaczącej poprawie.

Wzrost rentowności sprzedaży wynikał przede wszystkim z działalności Operatora Promenady i wpływów jakie Spółka odnotowała w roku 2024. Na poprawę sytuacji miał również wpływ zatwierdzony nowy wniosek taryfowy, który wszedł w życie od 18.07.2024r

Należy w tym miejscu zauważyć, że w przypadku takiego przedsiębiorstwa jak ZWiK wskaźniki rentowności sprzedaży brutto i netto są i tak dużo niższe w porównaniu do wartości notowanych w innych rodzajach aktywności przemysłowej i wynikają z rodzaju prowadzonej działalności. Zgodnie z Ustawą z 9 maja 2018 roku o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjne kalkulują swoje taryfy w sposób umożliwiający pokrycie kosztów związanych z ujmowaniem, uzdatnianiem i dystrybucją wody oraz oczyszczaniem ścieków, kosztów związanych z odtwarzaniem istniejącego majątku.

X CELE ZARZĄDCZE DLA ZARZĄDU SPÓŁKI NA ROK 2024

Ustalono zostały następujące Cele Zarządcze dla Członków Zarządu Spółki, warunkujące możliwość otrzymania przez Zarządzającego Wynagrodzenia Zmiennego za rok 2024, kryteria ich realizacji i ich waga poniżej:

	Nazwa Celu Zarządczego	Kryterium realizacji Celu Zarządczego	Waga Celu Zarządczego
1	Osiągnięcie zysku netto z działalności Spółki.		25 %
2	Kontynuacja wdrożenia systemu zdalnego odczytu wodomierzy 350 szt.		25 %
3	Opracowanie planu rozwoju i modernizacji dla potrzeb rozwojowych gminy na lata 2025-2028		25%
4	Inwestycje odtworzeniowe na poziomie 300 000 zł netto		25%

XI SZCZEGÓLNE ZDARZENIA

- Rok 2024 był pierwszym od okresu COVID-owego w którym obserwowano powrót do stanu sprzed epidemii. Tym niemniej obserwowano nowy trend w odniesieniu do turystyki polegający na skróceniu okresu urlopowego z ograniczeniem do tzw przedłużonego weekendu.
- Rok 2024 był okresem stabilizacji wzrostu wynagrodzeń oraz cen materiałów i nośników energii w poszczególnych sektorach gospodarki. Trend ten również dotyczy przedsiębiorstw Wod-Kan.
- W kwietniu 2021 roku ZWiK podpisał Umowę na Zarządzanie Przystanią Portową Mikołajki i od tego momentu zarządza wybudowaną infrastrukturą. W październiku 2023 skończył się pierwszy okres umów dotyczących wynajmu miejsc pod działalność handlową oraz pod wynajem miejsc na prowadzenie działalności związanej z wypożyczaniem sprzętu pływającego. W okresie luty-marzec 2024 przeprowadzono postępowania przetargowe na wynajem miejsc na prowadzenie działalności gospodarczej związanej z dzierżawą miejsc pod handel, usługi związane z wynajmem sprzętu wodnego.
- W lutym 2024 złożono Wniosek o wprowadzenie nowych taryf. Wniosek został zatwierdzony, nowe taryfy zaczęły obowiązywać od dnia 18.07.2024r.

XII. ZAŁĄCZNIKI

1. Bilans sporządzony na dzień 31.12.2024 roku
2. Rachunek zysków i strat sporządzony na okres 2024.01.01 do 2024.12.31 w odniesieniu do całej działalności ZWiK oraz oddzielnie dla zarządzania Przystanią Portową.

OPRACOWAŁ:

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Jarosław Pesta

ZAKŁAD WODOCIĄGÓW I KANALIZACJI
Spółka z o.o.
11-730 Mikolajki, ul. Dąbrowskiego 7
REGON 790285485
NIP 845-14-97-202

(pieczęćka jednostki)

Bilans

sporządzony na dzień 31.12.2024

AKTYWA	Stan na 31-12-2023r.	Stan na 31.12.2024 r.	PASYWA	Stan na 31-12-2023r.	Stan na 31.12.2024 r.
A. Aktywa trwałe	38 944 605,29	38 309 152,07	A. Kapitał (fundusz) własny	36 113 122,67	37 432 313,41
I. Wartości niematerialne i prawne	22 743,53	22 743,53	I. Kapitał (fundusz) podstawowy	38 012 512,00	38 812 460,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		
2. Wartość firmy			- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
3. Inne wartości niematerialne i prawne	22 743,53	22 743,53	III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
II. Rzeczowe aktywa trwałe	38 704 179,76	38 068 726,54	IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
1. Środki trwałe	38 402 093,88	37 779 498,68	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
a) grunty (w tym prawo użytkowania gruntu)	404 814,61	404 814,61	- na udziały (akcje) własne		
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	33 283 858,37	32 779 648,79	V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-649 174,45	-1 899 389,33
c) urządzenia techniczne i maszyny	4 397 629,87	4 312 264,53	VI. Zysk (strata) netto	-1 250 214,88	519 242,74
d) środki transportu	260 414,00	232 090,28	VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		

e) inne środki trwałe	55 377,03	50 680,47	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 695 524,30	2 195 113,59
2. Środki trwałe w budowie	302 085,88	289 227,86	I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
III. Należności długoterminowe	217 682,00	217 682,00	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych			- długoterminowa		
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostkach posiada zaangażowanie w kapitale			- krótkoterminowa		
3. Od pozostałych jednostek	217 682,00	217 682,00	3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	- długoterminowe		
1. Nieruchomości			- krótkoterminowe		
2. Wartości niematerialne i prawne			II. Zobowiązania długoterminowe	1 199 999,91	399 999,87
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	1. Wobec jednostek powiązanych		
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
- udziały lub akcje			3. Wobec pozostałych jednostek	1 199 999,91	399 999,87
- inne papiery wartościowe			a) kredyty i pożyczki	1 199 999,91	399 999,87
- udzielone pożyczki			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			c) inne zobowiązania finansowe		
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostkach posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d) zobowiązania wekslowe		
- udziały lub akcje			e) inne		
- inne papiery wartościowe			III. Zobowiązania krótkoterminowe	2 493 849,39	1 793 814,37

- udzielone pożyczki			1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe			a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	- do 12 miesięcy		
- udziały lub akcje			- powyżej 12 miesięcy		
- inne papiery wartościowe			b) inne		
- udzielone pożyczki			2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe			a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe			- do 12 miesięcy		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	- powyżej 12 miesięcy		
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			b) inne		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 491 082,91	1 789 089,04
B. Aktywa obrotowe	864 041,68	1 318 274,93	a) kredyty i pożyczki	800 000,04	800 000,04
I. Zapasy	149 979,33	145 264,47	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
1. Materiały	149 979,33	145 264,47	c) inne zobowiązania finansowe		
2. Półprodukty i produkty w toku			d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	299 669,99	468 041,23
3. Produkty gotowe			- do 12 miesięcy	299 669,99	468 041,23
4. Towary			- powyżej 12 miesięcy		
5. Zaliczki na dostawy i usługi			e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
II. Należności krótkoterminowe	503 734,72	786 387,29	f) zobowiązania wekslowe		

1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	464 601,95	374 774,95
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	h) z tytułu wynagrodzeń	93 931,89	112 232,68
- do 12 miesięcy			i) inne	832 879,04	34 040,14
- powyżej 12 miesięcy			4. Fundusze specjalne	2 766,48	4 725,33
b) inne			IV. Rozliczenia międzyokresowe	1 675,00	1 299,35
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostkach posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1. Ujemna wartość firmy		
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 675,00	1 299,35
- do 12 miesięcy			- długoterminowe	1 225,00	775,00
- powyżej 12 miesięcy			- krótkoterminowe	450,00	524,35
b) inne					
3. Należności od pozostałych jednostek	503 734,72	786 387,29			
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	466 727,17	757 189,72			
- do 12 miesięcy	414 609,42	723 067,53			
- powyżej 12 miesięcy	52 117,75	34 122,19			
b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń publiczno-prawnych	26 158,00	23 239,00			
c) inne					
d) dochodzone na drodze sądowej	10 849,55	5 958,57			
III. Inwestycje krótkoterminowe	148 321,89	316 526,99			
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	148 321,89	316 526,99			
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00			
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					

- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00			
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	148 321,89	316 526,99			
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	148 321,89	316 526,99			
- inne środki pieniężne					
- inne aktywa pieniężne					
2. Inne inwestycje krótkoterminowe					
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	62 005,74	70 096,18			
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy					
D. Udziały (akcje) własne					
Aktywa razem	39 808 646,97	39 627 427,00	Pasywa razem	39 808 646,97	39 627 427,00

Sporządzono Mikołajki 10.03.2025
Marika Tusińska

(nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej)

GŁÓWNA KSIĘGOWA
(nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki)

Marika Tusińska

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Jarosław Pesta

ZAKŁAD WODOCIĄGÓW I KANALIZACJI

Spółka z o.o.

11-730 Mikołajki, ul. Dąbrowskiego 7

REGON 790265485

NIP 845-14-97-302

(pieczęć jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres od 01.01.2024. do 31.12.2024

(wariant porównawczy)

	31-12-2023 r.	31-12-2024 r.
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:		
- od jednostek powiązanych	6 078 555,64	8 714 982,25
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 059 424,56	8 702 579,72
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	19 131,08	12 402,53
B. Koszty działalności operacyjnej	7 189 229,33	8 124 747,38
I. Amortyzacja	987 418,70	1 057 263,05
II. Zużycie materiałów i energii	1 798 547,23	2 086 429,81
III. Usługi obce	894 061,43	978 708,18
IV. Podatki i opłaty, w tym:	960 970,92	975 930,25
- podatek akcyzowy		
V. Wynagrodzenia	2 037 107,16	2 433 278,41
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	427 360,45	521 611,54
- emerytalne	356 481,48	422 076,35
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	67 105,92	60 680,54
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	16 657,52	10 845,60
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-1 110 673,69	590 234,87
D. Pozostałe przychody operacyjne	35 598,04	53 895,51
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Dotacje	29 530,80	29 361,60
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV. Inne przychody operacyjne	6 067,24	24 533,91
E. Pozostałe koszty operacyjne	4 648,00	28 782,53
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III. Inne koszty operacyjne	4 648,00	28 782,53
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 079 723,65	615 347,85
G. Przychody finansowe	9 642,47	10 398,85
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a) od jednostek powiązanych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b) od jednostek pozostałych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II. Odsetki, w tym:	9 642,47	10 398,85
- od jednostek powiązanych		
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
H. Koszty finansowe	180 133,70	106 503,96
I. Odsetki, w tym:	180 133,70	106 503,96
- od jednostek powiązanych		

II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 250 214,88	519 242,74
J. Podatek dochodowy		
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 250 214,88	519 242,74

Sporządzono Mikołajki, dnia 10.03.2025

Tusińska Marika

GLÓWNA KSIĘGOWA

(nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej)

Marika Tusińska

(nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki)

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Jarosław Pesta

(pieczęćka jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres od 01.01.2024. do 31.12.2024 (Bez Promenady)
(wariant porównawczy)

	31-12-2023 r.	31-12-2024 r.
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:		
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 706 339,10	5 834 813,03
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	19 131,08	12 402,53
B. Koszty działalności operacyjnej	5 672 416,17	6 476 837,93
I. Amortyzacja	985 107,01	1 057 263,05
II. Zużycie materiałów i energii	1 652 203,53	1 887 204,44
III. Usługi obce	546 037,45	625 297,66
IV. Podatki i opłaty, w tym:	245 837,17	249 937,98
- podatek akcyzowy		
V. Wynagrodzenia	1 793 956,55	2 127 416,08
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	385 002,63	476 917,99
- emerytalne	319 202,90	384 819,53
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	47 614,31	41 955,13
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	16 657,52	10 845,60
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-946 945,99	-629 622,37
D. Pozostałe przychody operacyjne	22 117,24	40 733,91
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Dotacje	16 050,00	16 200,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV. Inne przychody operacyjne	6 067,24	24 533,91
E. Pozostałe koszty operacyjne	4 648,00	28 782,53
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III. Inne koszty operacyjne	4 648,00	28 782,53
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-929 476,75	-617 670,99
G. Przychody finansowe	9 642,47	10 398,85
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a) od jednostek powiązanych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b) od jednostek pozostałych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II. Odsetki, w tym:	9 642,47	10 398,85
- od jednostek powiązanych		
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
H. Koszty finansowe	180 133,70	106 503,96
I. Odsetki, w tym:	180 133,70	106 503,96
- od jednostek powiązanych		

II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 099 967,98	-713 776,10
J. Podatek dochodowy		
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 099 967,98	-713 776,10

Sporządzono Mikołajki, dnia 10.03.2025

Tusińska Marika

GŁÓWNA KSIĘGOWA

(nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej)

PREZES ZARZĄDU

Marika Tusińska

(nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki)

dr inż. Jarosław Pesta

μ

ZAKŁAD WODOCIĄGÓW I KANALIZACJI

Spółka z o.o.

11-730 Mikołajki, ul. Dąbrowskiego 7

REGON 790285485

NIP 845-14-07-202

(pieczęć jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres od 01.01.2024. do 31.12.2024 (PROMENADA)

(wariant porównawczy)

	31-12-2023 r.	31-12-2024 r.
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:		
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 353 085,46	2 867 766,69
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B. Koszty działalności operacyjnej	1 516 813,16	1 647 909,45
I. Amortyzacja	2 311,69	
II. Zużycie materiałów i energii	146 343,70	199 225,37
III. Usługi obce	348 023,98	353 410,52
IV. Podatki i opłaty, w tym:	715 133,75	725 992,27
- podatek akcyzowy		
V. Wynagrodzenia	243 150,61	305 862,33
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	42 357,82	44 693,55
- emerytalne	37 278,58	37 256,82
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	19 491,61	18 725,41
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-163 727,70	1 219 857,24
D. Pozostałe przychody operacyjne	13 480,00	13 161,60
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Dotacje	13 480,00	13 161,60
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV. Inne przychody operacyjne		
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III. Inne koszty operacyjne		
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-150 247,70	1 233 018,84
G. Przychody finansowe	0,00	0,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a) od jednostek powiązanych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b) od jednostek pozostałych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II. Odsetki, w tym:		
- od jednostek powiązanych		
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
H. Koszty finansowe	0,00	0,00
I. Odsetki, w tym:		
- od jednostek powiązanych		

II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-150 247,70	1 233 018,84
J. Podatek dochodowy		
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-150 247,70	1 233 018,84

Sporządzono Mikołajki, dnia 10.03.2025

Tusińska Marika

GŁÓWNA KSIĘGOWA

(nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej)

(nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki)

Marika Tusińska

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Jarosław Pesta